



Aika 11.05.2026, klo 09:00

Paikka Kainuun keskussairaala, luentosali 1 ja 2 , Sotkamontie 13 ja Teams-etäyhteys

Käsiteltävät asiat

- § 116 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 117 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 118 Viranhaltijoiden kuulemiset**
- § 119 Katsaus**
- § 120 Tilintarkastuskertomus 2025**
- § 121 Kainuun hyvinvointialueen talouden ja toiminnan osavuosisraportti 1.1.-31.3.2026**
- § 122 Henkilöstökertomus 2025**
- § 123 Yhteistoimintaneuvotteluiden käynnistäminen, Sotkamon ja Suomussalmen terveyskeskusosastojen muutos kuntoutus- ja arviointiyksiköiksi**
- § 124 Hyvinvointialuejohtajan sijaisten nimeäminen v. 2026 kesälomakauden ajalle**
- § 125 Edustajien nimeämiset Tervia Logistiikka Oy:n yhtiökokoukseen sekä NordLab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokoukseen**
- § 126 Vastaus valtuustoaloitteeseen: Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi sekä yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa**
- § 127 Viranhaltijapäätökset, otto-oikeus**
- § 128 Tiedoksi merkittävät asiat**



Osallistujat

Mikko Kanninen, puheenjohtaja
Kirsi Moisanen, 1. varapuheenjohtaja
Pasi Kilpeläinen, 2. varapuheenjohtaja
Sinikka Hynynen, sihteeri
Esa Ahonen
Matti Heikkinen
Tea Heikkinen
Mari Kela
Sami Kilpeläinen
Seija Lukkarinen
Aki Räisänen
Riikka Seppänen
Aaro Tolonen
Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut
Marjo Kangasharju, aluevaltuuston 3. varapuheenjohtaja
Heimo Keränen, aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
Miikka Kortelainen, aluevaltuuston puheenjohtaja
Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja
Terho Pekkala, viestintä- ja kehittämisjohtaja
Hannu Suutari, aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
Eija Tolonen, järjestämisjohtaja



§ 116

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hyvinvointialuelain 108 §:n mukaan toimielin on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Hallintosäännön 138 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus kokouksessa, vähintään neljä päivää ennen kokousta.

Kokouskutsu on lähetetty sähköisesti 7.5.2026.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Myönnetään läsnä oleville muille osallistujille läsnäolo- ja puheoikeus.



§ 117

Pöytäkirjan tarkastaminen

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 158 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Mikäli kokouksen aikana ilmenee teknisiä ongelmia, eikä pöytäkirjaa saada valmiiksi, tarkastetaan pöytäkirja sähköpostikuittauksin kokousta seuraavana keskiviikkona. Tällöin pöytäkirjan tarkastavat vuorollaan toimielimen kaksi jäsentä sukunimensä mukaisessa aakkosjärjestyksessä. Tarkastusvuorossa ovat Matti Heikkinen ja Tea Heikkinen.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Mikäli kokouksen aikana ilmenee teknisiä ongelmia, eikä pöytäkirjaa saada valmiiksi, tarkastetaan pöytäkirja sähköpostikuittauksin kokousta seuraavana keskiviikkona.

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.



§ 118

Viranhaltijoiden kuulemiset

Aluehallituksessa käsiteltävinä olevien asioiden viranhaltijaesittelyt.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus merkitsee viranhaltijaesittelyt tiedoksi.



§ 119
Katsaus

Hyvinvointialuejohtaja kertoo katsauksessa aluehallitukselle ajankohtaiset asiat tiedoksi.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus merkitsee katsauksen tiedoksi.



Aluehallitus, § 74,30.03.2026
Tarkastuslautakunta, § 31,23.04.2026
Aluehallitus, § 120, 11.05.2026

§ 120
Tilintarkastuskertomus 2025

KHVADno-2026-315

Aluehallitus, 30.03.2026, § 74

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Hyvinvointialueen tilikausi 2025 on kalenterivuosi 1.1. - 31.12.2025. Aluehallituksen on osaltaan käsiteltävä tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava tilinpäätös aluevaltuuston käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Vuoden 2025 tilinpäätös on laadittu soveltuvin osin kirjanpitolauslaskennan hyvinvointialue- ja kuntajaoston antamien yleisohjeiden mukaan. Tilinpäätökseen kuuluvat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase ja niiden liitetiedot sekä toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta.

Toimintatuottoja kertyi 64,5 miljoonaa euroa, eli 4,3 miljoonaa euroa ja 7,1 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Toimintakulujen yhteissumma oli 450,4 miljoonaa euroa eli 17,4 miljoonaa euroa ja 4,0 % suurempi kuin edellisenä vuonna. Valtion yleiskatteinen rahoitus oli 403,9 miljoonaa euroa eli 29,6 miljoonaa euroa ja 7,9 % edellisvuotta enemmän. Toimintatuottojen, -kulujen, valtion rahoituksen ja muiden rahoituserien jälkeen vuosikate oli 17,3 miljoonaa euroa (v. 2024 1,8 miljoonaa euroa) ylijäämäinen ja poistot 11,1 miljoonaa euroa huomioiden Kainuun hyvinvointialueen tilikauden ylijäämä on 6 195 338,53 euroa.

Kainuun hyvinvointialueen toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025 on liitteenä.

Kainuun hyvinvointialueen vuoden 2025 toimintakertomus ja tilinpäätös on käsitelty yhteistyötoimikunnan kokouksessa 11.3.2026.

Liite: Kainuun hyvinvointialueen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja



1. Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle tilikauden 2025 tuloksen käsittelyä siten, että tilikauden ylijäämä 6 195 338,53 euroa siirretään taseen yli-/alijäämätilille.

2. Aluehallitus hyväksyy ja allekirjoittaa vuoden 2025 tilinpäätöksen sekä jättää tilinpäätöksen tilintarkastajien tarkastettavaksi ja saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen edelleen aluevaltuuston käsiteltäväksi.

3. Aluehallitus valtuuttaa viranhaltijat tekemään mahdolliset tarvittavat teknisuonteiset korjaukset ja tarkennukset ja tuomaan ne aluehallituksen tietoon ennen aluevaltuuston käsittelyä.

Päätös

Hyväksyi.

Tarkastuslautakunta, 23.04.2026, § 31

Valmistelijat / lisätiedot:

Miia Pussinen, sisäinen tarkastaja, miia.pussinen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen tilintarkastuskertomus 2025

Hyvinvointialuelain 127 §:n mukaan tilintarkastajan on toukokuun loppuun mennessä tarkastettava julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti kunkin tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös. Tilintarkastajan on tarkastettava:

- 1) onko hyvinvointialueen hallintoa hoidettu lain ja aluevaltuuston päätösten mukaisesti;
- 2) antavatko hyvinvointialueen tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös sekä toimintakertomus tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikean ja riittävän kuvan hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta;
- 3) ovatko hyvinvointialueen rahoituksen perusteista annetut tiedot oikeita;
- 4) onko hyvinvointialueen sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti.

Tilintarkastaja noudattaa aluevaltuuston ja tarkastuslautakunnan antamia ohjeita, jolleivät ne ole ristiriidassa lain, hallintosäännön tai hyvän tilintarkastustavan kanssa.

Havaitsemistaan olennaisista epäkohdista tilintarkastajan on viipymättä ilmoitettava aluehallitukselle annettavassa tilintarkastuspöytäkirjassa. Tilintarkastuspöytäkirja annetaan tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

Hyvinvointialuelain 130 § mukaan tilintarkastajan on annettava aluevaltuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa



on myös esitettävä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus.

Jos tilintarkastaja havaitsee, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta on hoidettu vastoin lakia tai aluevaltuuston päätöksiä, eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen, tilintarkastuskertomuksessa on tehtävä asiasta tilivelvolliseen kohdistuva muistutus. Muistutusta ei voida kohdistaa aluevaltuustoon.

Tarkastuslautakunnan on hankittava tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta asianomaisen selitys sekä aluehallituksen lausunto. Aluevaltuusto päättää toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan valmistelu, tilintarkastuskertomus ja siinä tehty muistutus antavat aihetta. Hyväksyessään tilinpäätöksen aluevaltuusto päättää vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille.

Tilintarkastuskertomus 2025 sisältää hyvinvointialuejohtajalle ja aluehallitukselle kohdistetun muistutuksen, koska aluevaltuuston 15.12.2025 hyväksymä talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027–2028 on valmisteltu hyvinvointialuelain 115 § vastaisesti siltä osin, ettei taseeseen kertynyttä alijäämää kateta lain edellyttämällä tavalla viimeistään vuonna 2026.

Ehdotus

Esittelijä: Pentti Moilanen, tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

Tarkastuslautakunta:

1. merkitsee Kainuun hyvinvointialueen tilintarkastuskertomuksen 2025 tiedoksi
2. pyytää tilintarkastuskertomuksessa 2025 tehdystä muistutuksesta asianomaisen selitystä sekä aluehallituksen lausuntoa 15.5.2026 mennessä.

Päätös

Hyväksyi.

Aluehallitus, 11.05.2026, § 120

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

- 1 Aluehallituksen lausunto tilintarkastuskertomuksen muistutukseen
- 2 Hyvinvointialuejohtajan selitys tilintarkastuskertomuksen muistutukseen
- 3 Kainuun hyvinvointialueen tilintarkastuskertomus 2025

Tarkastuslautakunta on päättänyt hyvinvointialuelain 130 §:n mukaisesti hankkia tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta hyvinvointialuejohtajan selityksen sekä aluehallituksen lausunnon. Selitys ja lausunto pyydetään antamaan 15.5.2026 mennessä.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja



Aluehallitus:

1) päättää antaa hyvinvointialuelain 130 §:n mukaisesti tehdystä muistutuksesta lausunnon tarkastuslautakunnalle sekä

2) merkitsee tiedoksi tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025 ja hyvinvointialuejohtajan selityksen tehdystä muistutuksesta.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.



§ 121

Kainuun hyvinvointialueen talouden ja toiminnan osavuosisraportti 1.1.-31.3.2026

KHVADno-2026-2323

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija Immonen, talousjohtaja, eija.h.immonen@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun hyvinvointialueen talouden ja toiminnan osavuosisraportti 1.1.-31.3.2026

Kainuun hyvinvointialueen talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027-2028 hyväksyttiin aluevaltuustossa 15.12.2025 § 66. Talousarviomuutokset 2026 hyväksyttiin aluevaltuustossa 23.2.2026 § 3.

Alkuperäisen talousarvion mukaan toimintatulot olivat vuodelle 2026 yhteensä 53,9 milj. euroa, talousarvio muutoksen jälkeen 53,4 milj. euroa, ja alkuperäisen talousarvion toimintamenot olivat vuodelle 2026 yhteensä 449,2 milj. euroa, talousarvio muutoksen jälkeen 446,1 milj. euroa. Alkuperäisen talousarvion toimintakate oli -395,3 milj. euroa, talousarvio muutoksen jälkeen -392,8 milj. euroa, alkuperäisen talousarvion valtion rahoitus oli 415,1 milj. euroa, talousarvio muutoksen jälkeen 416,0, talousarvion rahoituserät ovat yhteensä -1,7 milj. euroa, alkuperäisen talousarvion vuosikate oli 18,2 milj. euroa, talousarvio muutoksen jälkeen 21,6 milj. euroa, ja talousarvion poistot ovat yhteensä 11,5 milj. euroa. Alkuperäinen talousarvio oli 6,7 milj. euroa ylijäämäinen ja talousarvio muutoksen jälkeen on 10,1 milj. euroa ylijäämäinen. Talouden toteutumavertailut on tehty suhteessa muutettuun talousarvioon.

Talousarvion mukaan toimintatuotot ovat vuodelle 2026 yhteensä 53,4 milj. euroa. Toimintatuottoja on kertynyt maaliskuun loppuun mennessä 11,0 milj. euroa, joka on 20,7 % talousarviosta ja -8,8 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan kertymää vähemmän. Toimintatuottoja arvioidaan kertyvän yhteensä 53,4 milj. euroa, eli talousarvion mukaisesti.

Talousarvion mukaan toimintakulut ovat vuodelle 2026 yhteensä 446,1 milj. euroa. Toimintakuluja on kertynyt maaliskuun loppuun mennessä 109,1 milj. euroa, joka on 24,5 % talousarviosta ja 3,1 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan kertymää enemmän. Toimintakuluja arvioidaan kertyvän yhteensä 449,5 milj. euroa, joka on 3,3 milj. euroa ja 0,7 % talousarviota enemmän. Talousarvion toteutumisessa tunnistetaan tällä hetkellä riskinä palvelujen ostojen budjetoitua suuremmat kustannukset, joista merkittävä osa selittyy yliopistosairaaloiden asiakaspalveluiden ostoilla.

Valtion rahoitus vuodelle 2026 on 18.12.2025 julkaistun laskelman (VM/HVO) mukaan 416,0 milj. euroa, joka vastaa suuruudeltaan talousarvioon kirjattua valtion rahoitusta.

Talousarvion mukaan rahoitustuotot ja -kulut ovat vuodelle 2026 -1,7 milj. euroa. Rahoitustuottoja ja -kuluja arvioidaan kertyvän talousarvion mukaisesti, kun huomioidaan sekä talletuskorkotuotot että mahdollinen lainanottovaltuuteen



perustuva talousarvion mukainen pitkäaikaisten lainojen lisäys ja sen aiheuttama vaikutus korkokulukertymään.

Poistojen arvioitu kokonaismäärä vuodelle 2026 on talousarvion mukainen eli 11,5 milj. euroa.

Talousarvio on 10,1 milj. euroa ylijäämäinen. Kuluvan vuoden tilikauden tuloseennuste tammi-maaliskuun toteutuman perusteella on 6,8 milj. euroa ylijäämäinen, eli kokonaisylijäämän osalta tuloseennuste on 3,3 milj. euroa talousarviota heikompi.

Talousarvio on jouduttu laatimaan edellisen vuoden tilinpäätökseen nähden toimintakulujen muutoksen osalta yleistä kustannuskehitysarviota tiukemmaksi. Käsittelykierroksella olevaan muutosohjelmaan perustuvilla toiminnallisilla muutoksilla toimintakulujen kasvu pyritään pitämään suunnitellulla tasolla. Osavuosisraportin perusteella on edelleen ilmeistä, että kaikilla toimialueilla eri toiminnoissa on jatkettava kustannusten kasvua hillitseviä toimenpiteitä, jotta talousarvion ylijäämätavoite koko organisaation osalta saavutetaan. Vuosina 2023 ja 2024 kertyneestä yli 30,2 milj. euron suuruisesta kumulatiivisesta alijäämästä oli vuoden 2025 lopussa kattamatta 24,0 milj. euroa. Jos kuluva vuosi toteutuisi talousarvion mukaisena, katettavaa alijäämää jäisi seuraaville vuosille noin 14 milj. euroa.

Voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti kumulatiiviset alijäämät tulisi olla katettuina vuoden 2026 loppuun mennessä. Hyvinvointialuelakia on esitetty muutettavaksi alijäämien kattamisen määräajan osalta. Eesityksen mukaan, jos hyvinvointialue ei voi kattaa taseeseensa kertynyttä alijäämää säädetyssä määräajassa, valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että alijäämän kattamisajan jatkamisesta. Päätöksen edellytyksenä on, että määräajan jatkaminen on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi, kertynyt alijäämä on katettavissa jatkettun määräajan puitteissa ja hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä.

Liite: Kainuun hyvinvointialueen talouden ja toiminnan osavuosisraportti 1.1.-31.3.2026

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää:

1. merkitä tiedoksi talouden ja toiminnan osavuosisraportin ajalta 1.1.-31.3.2026
2. velvoittaa toimialueet jatkamaan toimenpiteitä menokasvun hillitsemiseksi ja
3. esittää talouden ja toiminnan osavuosisraportin 1.1.-31.3.2026 aluevaltuustolle tiedoksi.



§ 122

Henkilöstökertomus 2025

KHVADno-2026-1293

Valmistelijat / lisätiedot:

Tiina Veijola, henkilöstöjohtaja, tiina.veijola@kainuu.fi

Liitteet

1 Kainuun HVA henkilöstökertomus 2025

Kainuun hyvinvointialueen vuoden 2025 henkilöstökertomus täydentää vuosittaista toimintakertomusta ja tilinpäätöstä henkilöstöä koskevilla tiedoilla. Henkilöstökertomuksessa kuvataan henkilöstötilanteen kehittymistä sekä hyvinvointialueen strategisten tavoitteiden toteutumista henkilöstön näkökulmasta.

Vuoden viimeisen päivän henkilöstömäärä laski hieman edellisvuoteen verrattuna (3713 hlöä). Vakinaisen ja määräaikaisen henkilöstön välinen suhde oli 82,7 % / 17,3 %. Vuoden aikana kertyi yhteensä 3 373,5 henkilötyövuotta, mikä on kuusi henkilötyövuotta enemmän kuin edellisenä vuonna. Hakijamäärät avoimia työpaikkoja kohden laskivat edellisvuodesta.

Sairaus- ja työtapaturmapoissaolojen osalta sairauspoissaolot lisääntyivät, mutta työtapaturmien määrä väheni. Keskimääräinen poissaolopäivien määrä oli 22,0 päivää työntekijää kohden, mikä on 0,2 päivää enemmän kuin edellisenä vuonna. Sairauspoissaoloista aiheutuneet välilliset kustannukset jatkoivat kasvuaan ja olivat yhteensä 7,7 miljoonaa euroa.

Täydennyskoulutuspäivien määrä oli keskimäärin 2,4 päivää työntekijää kohden. Edellisvuoteen verrattuna määrässä tapahtui hienoista nousua, ja kehityksen suunta on myönteinen.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus esittää, että aluevaltuusto merkitsee Kainuun hyvinvointialueen henkilöstökertomuksen 2025 tiedoksi.



§ 123

Yhteistoimintaneuvotteluiden käynnistäminen, Sotkamon ja Suomussalmen terveyskeskusosastojen muutos kuntoutus- ja arviointiyksiköiksi

KHVADno-2026-2837

Valmistelijat / lisätiedot:

Tiina Veijola, henkilöstöjohtaja, tiina.veijola@kainuu.fi

Työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain {449/2007} 4 §:n 1 momentti edellyttää, että työnantajan ja henkilöstön välisessä yhteistoiminnassa käsitellään ainakin sellaiset asiat, jotka koskevat:

1. henkilöstön asemaan merkittävästi vaikuttavia muutoksia työnorganisoinnissa, kunnan tai hyvinvointialueen palvelurakenteessa, kuntajaossa tai kuntien tai hyvinvointialueiden tai näiden välisessä yhteistyössä;
2. palvelujen uudelleen järjestämisen periaatteita, jos asialla voi olla ulkopuolisen työvoiman käytöstä tai liikkeen luovutuksesta johtuvia tai muita olennaisia henkilöstövaikutuksia;
3. henkilöstöön, henkilöstön kehittämiseen ja tasa-arvoiseen kohteluun sekä työyhteisön sisäiseen tietojenvaihtoon liittyviä periaatteita ja suunnitelmia;
4. taloudellisista tai tuotannollisista syistä toimeenpantavaa osa-aikaistamista, lomauttamista tai irtisanomista.

Aluehallituksen 16.2.2026 tekemän päätöksen (27§) mukaan Sotkamon ja Suomussalmen terveyskeskusosastot muuttuvat alueellisiksi arviointi- ja kuntoutusyksiköiksi ja mahdollisen muutoksen myötä vähennetään yhteensä 8 potilaspaikkaa. Lisäksi muutetaan keskussairaalan 10 erikoissairaanhoidon potilaspaikkaa perusterveydenhuollon potilaspaikoiksi.

Aikaisemmassa 8.12.2025-2.2.2026 käydyissä yhteistoimintaneuvotteluissa on käyty läpi, Sotkamon ja Suomussalmen terveyskeskusosastojen muuttuminen alueellisiksi arviointi- ja kuntoutusyksiköiksi vähentää 2 sairaanhoitajan tehtävää ja 4 lähihoitajan tehtävää.

Sotkamon ja Suomussalmen osastojen osalta muutoksen henkilöstövaikutuksia on syytä tarkastella laajemmin kuin vain hoitajien osalta. Osaston toiminnan muuttuminen aiheuttaa muutoksia yksiköjen eri toimintoihin, joten vaikutuksia on myös muihin ammattiryhmiin kuin hoitajiin. Toimenpiteiden taloudellinen vaikutus säilyy ennallaan, ja kokonaissästö on 1 060 000 euroa vuodessa.

Neuvotteluiden seurauksena tapahtuvien muutosten toteuttaminen edellyttää mahdollisesti irtisanomisia, osa-aikaistamisia, lomautuksia taikka merkittäviä muutoksia palvelusuhteiden ehdoissa ja palvelutuotannossa. Muutoksen ja vaikutusten kohteena on Sotkamon ja Suomussalmen vuodeosastojen henkilöstö.

Yhteistoimintaneuvotteluissa käsitellään mahdollisten toimenpiteiden perusteita ja vaikutuksia.

Ehdotus



Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus:

1. päättää käynnistää Sotkamon ja Suomussalmen vuodeosastojen henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut;
2. valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan ja henkilöstöjohtajan valmistelemaan neuvotteluesityksen, käynnistämään yhteistoimintaneuvottelut sekä edustamaan työnantajaa yhteistoimintaneuvotteluissa. Neuvotteluissa työnantajaa voi edustaa tai niiden valmisteluun voi osallistua muitakin hyvinvointialuejohtajan ja henkilöstöjohtajan osoittamia henkilöitä.



§ 124

Hyvinvointialuejohtajan sijaisten nimeäminen v. 2026 kesälomakauden ajalle

KHVADno-2026-2623

Valmistelijat / lisätiedot:

Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja, sami.maenpaa@kainuu.fi

Aluehallitus on päättänyt 12.12.2022 § 198 hyvinvointialuejohtajan sijaisen nimeämisestä, jossa aluehallitus päätti määrätä hallintopalveluiden toimialuejohtaja Timo Halosen hyvinvointialuejohtajan sijaiseksi.

Hyvinvointialuejohtaja ja toimialuejohtajat ovat sopineet kesälomien 2026 keskittämistä lähtökohtaisesti viikoille 26-34. Näiden viikkojen aikana äkillisissä tilanteissa, joissa tarvitaan virkamiehen ylintä päätösvaltaa, ensisijaiset yhteydenotot tapahtuvat seuraavasti:

- vko 29: terveys- ja sairaanhoidon palvelut toimialuejohtaja, johtajaylilääkäri Ritva Kanervo
- vko 31: strategisen ohjauksen järjestämisjohtaja Eija Tolonen

Muilta osin menetellään voimassa olevien sijaismäärittelyiden mukaisesti.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää määrätä hyvinvointialuejohtajan sijaiseksi viikolle 29 terveys- ja sairaanhoidon palvelut toimialuejohtaja, johtajaylilääkäri Ritva Kanervon ja viikolle 31 strategisen ohjauksen järjestämisjohtaja Eija Tolosen.



Aluehallitus, § 191, 17.06.2025
Aluehallitus, § 209, 18.08.2025
Aluehallitus, § 239, 15.09.2025
Aluehallitus, § 125, 11.05.2026

§ 125

Edustajien nimeämiset Tervia Logistiikka Oy:n yhtiökokoukseen sekä NordLab hyvinvointiyhtymän yhtymäkokoukseen

KHVADno-2025-2126

Aluehallitus, 17.06.2025, § 191

Valmistelijat / lisätiedot:

Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja, sami.maenpaa@kainuu.fi

Pohjois-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon osuuskunta, Tervia Osaajat Oy ja Tervia Logistiikka Oy pitävät yhtiökokouksensa 23.6.2025.

Hyvinvointialueen tulee valita niin osuuskunnan kokoukseen kuin yhtiökokoukseen edustaja ja varaedustaja. Aluehallituksen tulee tehdä myös esitys niin osuuskunnan kuin osakeyhtiön hallituksen jäsenistä ja varajäsenistä sekä hallintoneuvoston kahdesta jäsenestä ja kahdesta varajäsenestä. Osuuskunnan hallituksessa on 8 jäsentä ja Osaajat Oy:n hallituksessa 7 jäsentä sekä Logistiikka Oy:n hallituksessa 8 jäsentä. Osuuskunnan hallintoneuvostossa on 16 jäsentä. Lähtökohta on ollut, että hallintoneuvoston jäsenyydet painotetaan poliittisesti vaalituloksen perusteella.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää, että Tervia Osaajat Oy:n, Tervia Logistiikka Oy:n ja Pohjois-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon osuuskunnan toimielimiin ja yhtiökokouksiin valitaan edustajat v. 2025-2029 seuraavan taulukon mukaisesti.

	Osuuskunta tai yhtiö-, yhtymä- ja/tai osakaskokous edustaja	Hallitus	Hallintoneuvosto
Tervia osuuskunta	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	2 jäsentä ja 2 varajäsentä
Tervia Osaajat Oy	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	Ei hallintoneuvostoa
Tervia Logistiikka Oy	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Timo Halonen Varajäsen: Anna-Liisa Kainulainen	Ei hallintoneuvostoa



Päätös

Hyväksyi.

Tervia osuuskunnan hallintoneuvoston varsinaisiksi jäseniksi valittiin Mari Kela ja Mikko Kanninen, varajäseniksi Aki Räisänen ja Kirsi Moisanen.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Aluehallitus, 18.08.2025, § 209

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut, timo.halonen@kainuu.fi

Aluehallituksen tulee nimetä hyvinvointialueen edustajat eri toimielimiin sekä kokouksiin valtuustokaudelle 2025-2029.

Aluehallitus valitsi 17.6.2025 § 191 Tervia Osaajat Oy:n, Tervia Logistiikka Oy:n ja Pohjois-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon osuuskunnan toimielimiin ja yhtiökokouksiin edustajat v. 2025- 2029 seuraavan taulukon mukaisesti.

	Osuuskunta tai yhtiö-, yhtymä- ja /tai osakaskokous edustaja	Hallitus	Muut toimet
Tervia osuuskunta 17.6.2025 § 191	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	Hallintoneuvosto: Jäsen: Mari Kela ja Mikko Kanninen Varajäsen: Aki Räisänen ja Kirsi Moisanen
Tervia Osaajat Oy 17.6.2025 § 191	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	-
Tervia Logistiikka Oy 17.6.2025 § 191	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Timo Halonen Varajäsen: Anna-Liisa Kainulainen	-
Medieco Oy	Edustaja: Ritva Kanervo	-	-



Hyvinvointialue Hyvil Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Hyvinvointiyhtymä Nordlab	Jäsen: Sami Mäenpää varajäsen: Timo Halonen Jäsen: Esa Ahonen varajäsen: Riikka Seppänen Jäsen: Tea Heikkinen varajäsen: Matti Heikkinen	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Timo Halonen	Tarkastuslautakunta: Jäsen: Sami Kilpeläinen varajäsen: Pasi Kilpeläinen
Rokuan Terveys- ja Kuntouttamissäätiö	Edustaja: Timo Halonen	Timo Halonen	-
Una Oy	Edustaja: Mari Niskanen Varaedustaja: Ville Turunen	-	-
Istekki Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Monetra Oulu Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Kuntien Tiera Oy	Edustaja: Ville Turunen	-	-
DigiFinland Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Maakuntien tilakeskus Oy	Edustaja: Veli-Pekka Mustonen	-	-
Numera Palvelut Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Sansia Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Tempore Henkilöstöpalvelut Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Esko Systems Oy	Edustaja: Timo Halonen	-	-
SOTEVirtuaalikirjasto Oy	Edustaja: Tuula Snicker	-	-



Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää, että toimielimiin ja yhtiö-/osakaskokouksiin valitaan edustajat v. 2025-2029 päätösehdotuksen taulukon mukaisesti.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Marjo Kangasharju poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 13.46.

Aluehallitus, 15.09.2025, § 239

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut, timo.halonen@kainuu.fi

Aluehallituksen tulee nimetä hyvinvointialueen edustajat eri toimielimiin sekä kokouksiin valtuustokaudelle 2025-2029.

Aluehallitus valitsi edustajat v. 2025- 2029 seuraavan taulukon mukaisesti.

	Osuuskunta tai yhtiö-, yhtymä- ja /tai osakaskokous edustaja	Hallitus	Muut toimet
Tervia osuuskunta 17.6.2025 § 191	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	Hallintoneuvosto: Jäsen: Mari Kela ja Mikko Kannainen Varajäsen: Aki Räisänen ja Kirsi Moisanen
Tervia Osaajat Oy 17.6.2025 § 191	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	-
Tervia Logistiikka Oy	Edustaja: Timo Halonen	Jäsen: Timo Halonen	



17.6.2025 § 191	Varaedustaja: Tiina Veijola	Varajäsen: Anna-Liisa Kainulainen	-
Medieco Oy	Edustaja: Ritva Kanervo 18.8.2025 § 209	Jäsen: Tiina Veijola Varajäsen: Jyrki Pursiainen	-
Hyvinvointialue Hyvil Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Hyvinvointiyhtymä Nordlab 18.8.2025 § 209	Jäsen: Sami Mäenpää varajäsen: Timo Halonen Jäsen: Esa Ahonen varajäsen: Riikka Seppänen Jäsen: Tea Heikkinen varajäsen: Matti Heikkinen	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Timo Halonen	Tarkastuslautakunta: Jäsen: Sami Kilpeläinen varajäsen: Pasi Kilpeläinen
Rokuan Terveys- ja Kuntouttamissäätiö 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	Timo Halonen	-
Una Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Mari Niskanen Varaedustaja: Ville Turunen	-	-
Istekki Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Monetra Oulu Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Kuntien Tiera Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Ville Turunen	-	-
DigiFinland Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Maakuntien tilakeskus Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Veli-Pekka Mustonen	-	-



Numera Palvelut Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Sansia Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Tempore Henkilöstöpalvelut Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Esko Systems Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
SOTEVirtuaalikirjasto Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Tuula Snicker	-	-

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää, että Medieco Oy:n hallitukseen valitaan varsinaiseksi jäseneksi Tiina Veijola ja varajäseneksi Jyrki Pursiainen.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Aluehallitus, 11.05.2026, § 125

Valmistelijat / lisätiedot:

Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja, sami.maenpaa@kainuu.fi

Aluehallituksen tulee nimetä hyvinvointialueen edustajat eri toimielimiin sekä kokouksiin valtuustokaudelle 2025–2029.

1) Aluehallitus valitsi 17.6.2025 § 191 Tervia Osaajat Oy:n, Tervia Logistiikka Oy:n ja Pohjois-Suomen sosiaali- ja terveydenhuollon osuuskunnan toimielimiin ja yhtiökokouksiin edustajat vuosille 2025–2029. Tervia Logistiikka Oy:n yhtiökokouksen varsinaisena edustajana on toiminut toimialuejohtaja Timo Halonen. Koska Timo Halonen on tullut valituksi Tervia Logistiikka Oy:n hallitukseen, ei hän enää voi toimia yhtiökokousedustajana.

2) Aluehallitus valitsi 18.8.2025 § 2029 NordLab Hyvinvointiyhtymän yhtymäkokouksen edustajaksi Sami Mäenpään ja varaedustajaksi Timo Halosen. Sami Mäenpää on ilmoittanut, että hänellä on haasteita osallistua kokouksiin ja tämän takia tulisi nimetä uusi yhtiökokousedustaja NordLab Hyvinvointiyhtymään.



Timo Halonen on NordLab Hyvinvointiyhtymän hallituksen varajäsen, joten hän ei voi toimia NordLab Hyvinvointiyhtymän yhtymäkokousedustajana.

	Osuuskunta tai yhtiö-, yhtymä- ja /tai osakaskokous edustaja	Hallitus	Muut toimet
Tervia osuuskunta 17.6.2025 § 191	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	Hallintoneuvosto: Jäsen: Mari Kela ja Mikko Kanninen Varajäsen: Aki Räisänen ja Kirsi Moisanen
Tervia Osaajat Oy 17.6.2025 § 191	Edustaja: Timo Halonen Varaedustaja: Tiina Veijola	Jäsen: Ritva Kanervo Varajäsen: Eija Tolonen	-
Tervia Logistiikka Oy	Edustaja: Varaedustaja: Tiina Veijola 17.6.2025 § 191	Jäsen: Timo Halonen Varajäsen: Anna-Liisa Kainulainen 17.6.2025 § 191	-
Medieco Oy	Edustaja: Ritva Kanervo 18.8.2025 § 209	Jäsen: Tiina Veijola Varajäsen: Jyrki Pursiainen	-
Hyvinvointialue Hyvil Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Hyvinvointiyhtymä	Jäsen: varajäsen: Jäsen: Esa Ahonen varajäsen:	Jäsen: Ritva Kanervo varajäsen:	Tarkastuslautakunta: Jäsen: Sami Kilpeläinen varajäsen:



Nordlab 18.8.2025 § 209	Riikka Seppänen 18.8.2025 § 209 Jäsen: Tea Heikkinen varajäsen: Matti Heikkinen 18.8.2025 § 209	Timo Halonen 18.8.2025 § 209	Pasi Kilpeläinen 18.8.2025 § 209
Rokuan Terveys- ja Kuntouttamissäätiö 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	Timo Halonen	-
Una Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Mari Niskanen Varaedustaja: Ville Turunen	-	-
Istekki Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Monetra Oulu Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Kuntien Tiera Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Ville Turunen	-	-
DigiFinland Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Maakuntien tilakeskus Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Veli-Pekka Mustonen	-	-
Numera Palvelut Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Sansia Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Tempore Henkilöstöpalvelut Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
Esko Systems Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Timo Halonen	-	-
SOTEVirtuaalikirjasto Oy 18.8.2025 § 209	Edustaja: Tuula Snicker	-	-



Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus valitsee:

- 1) edustajan Timo Halosen tilalle Tervia Logistiikka Oy:n yhtiökokoukseen
- 2) edustajan Sami Mäenpään tilalle ja varaedustajan Timo Halosen tilalle NordLab Hyvinvointiyhtymän yhtymäkokoukseen.

Tiedoksi

Tervia Logistiikka Oy, NordLab hyvinvointiyhtymä



Aluevaltuusto, § 70, 15.12.2025

Aluehallitus, § 17, 19.01.2026

Aluehallitus, § 126, 11.05.2026

§ 126

Vastaus valtuustoaloitteeseen: Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi sekä yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa

KHVADno-2025-7787

Aluevaltuusto, 15.12.2025, § 70

Liitteet

1 HVA_KOK_valtuustoaloite_15122025

Kainuun Kokoomuksen aluevaltuustoryhmän valtuustoaloite 15.12.2025: Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi sekä yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa

Hyvinvointialueen palveluiden järjestämistavalla ja palvelutuotannon rakenteella on keskeinen vaikutus hoitoon pääsyyn, palveluiden laatuun, taloudelliseen kestävyYTEEN sekä maakunnalliseen elinvoimaan. Kainuun hyvinvointialueen hankinnat muodostavat noin 40 % sen budjetista, mikä korostaa tarvetta strategiselle ja tietopohjaiselle päätöksenteolle palveluiden järjestämistavasta.

Kainuun Kokoomuksen aluevaltuustoryhmä esittää, että Kainuun hyvinvointialueella käynnistetään

- analyysityö, jossa tarkastellaan oman tuotannon ja ostopalveluiden välistä suhdetta tukemaan tulevaisuuden päätöksentekoa sekä

- yhteistyöfoorumitoiminta Kainuun Yrittäjien kanssa vuorovaikutuksen lisäämiseksi ja tilannekuvan ylläpitämiseksi Kainuun yrityssectän tilanteesta.

Perusteluina aloitteellemme toteamme seuraavaa.

Kainuun hyvinvointialueen talouden tasapainottamisen suhteen on tehty toimia koko hyvinvointialueen olemassaolon ajan. Alijäämien kattamisen osalta hyvinvointialueella on edelleen haasteita, vaikka kulunut 2025 vuosi on antanut positiivisia signaaleja siitä, että määrätietoisilla ja tavoitteellisilla päätöksillä sekä henkilöstön aktiivisilla toimilla suuntaa voidaan kääntää.

Hyvinvointialueiden toimintaa säätelevät lait sekä ministeriöiden ohjaus velvoittavat hyvinvointialueita sopimaan yhteistyöstä yhteistyöalueina. Pohjoisen yhteistyöalueen sopimusneuvottelut ovat käynnissä ja tavoitteena on sopia yhteistyön kohteista vuoden 2026 alkupuolella. Osana Kainuun hyvinvointialueen yhteistyöaluneuvotteluita ja sisäistä suunnittelua siitä, mitä yhteistyö pohjoisen yhteistyöalueen muiden hyvinvointialueiden kanssa voisi olla, Kainuun Kokoomus näkee oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysityön merkityksellisenä. Oman tuotannon ja ostopalveluiden välistä suhdetta tulee arvioida seuraavista näkökulmista:

1. Hoitoon pääsy ja palveluiden saavutettavuus



- Miten eri tuotantotavat vaikuttavat hoitoon pääsyn nopeuteen ja palveluiden saatavuuteen eri puolilla Kainuuta sekä
- Miten palveluiden järjestämistapa tukee asiakkaiden mahdollisuuksia valita itselleen sopivimmat palvelut, esimerkiksi palvelusetelien avulla?

2. Taloudellinen kannattavuus ja kustannusvaikuttavuus

- Miten oman tuotannon kustannukset vertautuvat markkinatoimijoihin, ja missä määrin voidaan saavuttaa säästöjä kilpailun lisäämisellä?

3. Alueen elinvoima ja työllisyys

- Miten hankinnat voivat tukea kainuulaisten yritysten syntymistä, kasvua ja työllistämistä sekä
- Varmistaa yhteistyöaluetöiminnan edetessä verotulojen vaikutusten kohdentumisen Kainuuseen?

Analyyysin tavoitteena on varmistaa, että hyvinvointialue toimii sekä tehokkaana palveluiden järjestäjänä, että alueen elinvoiman rakentajana. Lisäksi analyysi antaa mahdollisuuden päivittää hankintastrategiaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Aloitteen taustalla on hyvä huomioida julkisten hankintojen sääntelyn muutos, joka näillä näkymin astuu voimaan vuoden 2026 aikana. Muutoksen myötä sidosyksikkösääntely tulee tiukentumaan ja hyvinvointialueiden velvollisuus kilpailuttaa hankinnat avoimesti korostuu. Tämä luo Kainuulle mahdollisuuden kehittää hankintastrategiaansa siten, että se tukee alueellista elinvoimaa ja palveluiden saavutettavuutta. Tätä silmällä pitäen yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa on ensiarvoisen tärkeää, jotta hyvinvointialueella on tietoisuus Kainuun yritysten palvelukyvyistä ja tulevaisuuden näkymistä.

Ehdotus

Valtuustoaloite lähetetään aluehallitukselle valmisteltavaksi.

Päätös

Aluevaltuusto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan päätösehdotuksen.

Aluehallitus, 19.01.2026, § 17

Valmistelijat / lisätiedot:

Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut, timo.halonen@kainuu.fi

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus:



1. päättää lähettää aloitteen valmisteltavaksi Kainuun hyvinvointialueen hallinto- ja tukipalveluihin ja strategiseen ohjaukseen, ja
2. päättää, että vastaus aloitteeseen tulee valmistella 30.4.2026 mennessä.

Päätös

Hyväksyi.

Pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Aluehallitus, 11.05.2026, § 126

Valmistelijat / lisätiedot:

Jaana Mäklin, asiakkuus- ja hankintajohtaja, jaana.maklin@kainuu.fi
Timo Halonen, toimialuejohtaja hallintopalvelut, timo.halonen@kainuu.fi

Vastaus kokoomuksen aluevaltuustoryhmän valtuustoaloitteeseen 14.12.2025
"Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi sekä yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa"

Kainuun Kokoomuksen aluevaltuustoryhmä on jättänyt aloitteen, jossa esitetään oman tuotannon ja ostopalveluiden välisen suhteen analysointia sekä säännöllisen yhteistyöfoorumin perustamista Kainuun Yrittäjien kanssa. Aloitteessa painotetaan palveluiden saavutettavuutta, kustannusvaikuttavuutta, alueellista elinvoimaa sekä tuleviin sääntelymuutoksiin varautumista.

Hyvinvointialue kiittää aloitteesta ja pitää esitettyjä teemoja tärkeänä osana strategista palvelujen järjestämistä ja talouden tasapainottamista.

Oman tuotannon ja ostopalveluiden analyysi

Kainuun hyvinvointialueen hankinta-analyysin (2025) perusteella ostopalvelut muodostavat merkittävän osan hyvinvointialueen kokonaismenoista. Ostopalveluja käytetään laajasti sekä sosiaali- ja terveystalouden palveluissa että tukipalveluissa, ja niiden rooli on keskeinen palvelutuotannon jatkuvuuden varmistamisessa. Hyvinvointialue osti palveluja useilta eri toimialoilta ja osti jakeantuvasti erityisesti asiakaspalvelujen, sosiaali- ja terveystalouden palvelujen sekä rakennusten ylläpidon alueille.

Vuonna 2025 asiakaspalvelujen ostot olivat hankintakategorioista suurin (49,8 M€) ja niihin sisältyy mm. lääkäri-, kuvantamis-, laboratorio ja päivystyspalvelujen ostoja. Lisäksi ulkoistetuista sosiaali- ja terveystalouden palveluista valtaosa kohdistui Terveystalo Kuntaturvan Oy:n tuottamiin palveluihin. Ostopalveluja hyödynnetään myös laajasti tukipalveluissa, kuten kiinteistöjen ylläpidossa, ICT-palveluissa ja ravitsemus- ja siivouspalveluissa. Rakennusten ja alueiden ylläpitoon käytettiin 26,6 M€ ja ICT palveluihin 11,3 M€. Nämä tukipalvelujen ostot ovat olennainen osa hyvinvointialueen toiminnan infrastruktuuria, ja ne mahdollistavat palvelutuotannon sujuvuuden. Toimittajakenttä on laaja ja sisältää sekä kansallisia toimijoita että kainuulaisia yrityksiä: vuonna 2025 kainuulaisia toimittajia oli 569 ja niiden osuus kaikista toimittajista 29,9 %. Kainuulaisista toimittajista 93 % oli pk-yrityksiä, mikä osoittaa



ostopalveluiden merkityksen myös alueen elinvoimalle (Kainuun hyvinvointialueen hankinta-analyysi 2025).

Hyvinvointialueen keskeisiä ostopalvelukumppaneita ovat erityisesti Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue (23,2M€), Terveystalo Kuntaturva (15,2M€) ja NordLab (8,4 M€). Toimittajakenttä noudattaa Parento-periaatetta: 5 % toimittajista tuottaa 80 % euromääräisestä hankintavolyymistä. Tämä korostaa tarvetta hallitulle sopimushallinnalle ja vaikuttavuuteen perustuvalle hankintojen kehittämiseksi (Kainuun hyvinvointialueen hankinta-analyysi 2025).

Julkisia hankintoja ohjaavat periaatteet -tasapuolisuus, syrjimättömyys, avoimuus ja suhteellisuus- edellyttävät läpinäkyvää toimintaa sekä taloudellisesti ja tehokkaasti toteutettuja kilpailutuksia. Näiden periaatteiden tarkoituksena on varmistaa, että kaikilla tarjoajilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua kilpailutuksiin.

Ennen hankintaprosessin käynnistämistä on erityisesti merkittävässä ja kriittisissä palveluissa tärkeää tehdä tuotantotapojen analyysi. Analyysin tavoitteena on arvioida eri tuotantotapojen kustannusrakenteita sekä mahdollisuuksia lisätä tehokkuutta ja kilpailua. Vaikuttavuuden näkökulmasta arvioidaan muun muassa palvelun laatua, asiakaskokemusta ja kokonaiskustannuksia.

Hyvinvointialue voi analyysissä tarkastella myös hankintojen vaikutuksia kainuulaisiin yrityksiin sekä varmistaa, että mikro- ja pk-yrityksillä on aidot mahdollisuudet osallistua tarjouskilpailuihin. Hankinnan luonteesta riippuen voidaan arvioida lisäksi muita alueellisia ja toiminnallisia vaikutuksia kuten esimerkiksi hankinnan vaikutuksia markkinoiden kehittämiseen.

Yhteistyöfoorumi Kainuun Yrittäjien kanssa

Kainuun hyvinvointialueen hankintapalvelut pitää tärkeänä tiivistä vuorovaikutusta alueen yritysten kanssa. Tämän vahvistamiseksi hankintapalvelut käynnistää uudelleen vuonna 2024 perustetun yhteistyöfoorumin toiminnan ja vie sen systemaattiseen ja säännölliseen muotoon yhteistyössä Kainuun Yrittäjien kanssa. Yhteistyöfoorumin tavoitteena on lisätä hankintojen ennakoitavuutta ja avoimuutta sekä edistää innovatiivisia ja vaikuttavuusperusteisia hankintoja. Tavoitteena on myös ylläpitää ajantasaista tilannekuvaa kainuulaisista palveluntuottajista sekä tarjota yrityksille tietoa tulevista kilpailutuksista ja hyvinvointialueen palvelutarpeista. Tarvittaessa yhteistyöfoorumi toimii osana hyvinvointialueen hankintojen valmistelua ja markkinavuoropuhelua.

Muuttuva lainsäädäntö lisää tarvetta tiiviille vuoropuhelulle alueen yritysten kanssa. Hankinnoissa pidetään tärkeänä, että Pk-yrityksillä on mahdollisuus osallistua kilpailutuksiin. Hankintojen osiin jakamista hyödynnetään, jotta myös pienemmät yritykset voivat tarjota palvelujaan.

Hyvinvointialueen hankintoja ohjaavat strategian arvo: vastuullisuus, avoimuus, luotettavuus ja oikeudenmukaisuus. Vastuullisuus näkyy koko hankintaprosessissa suunnittelusta sopimuskauden valvontaan. Se edellyttää tiedolla johtamista, osaamista ja yhteisiä pelisääntöjä. Hankintaohje, hankintayhteyshenkilöverkosto ja



yhteistyö eri sidosryhmien -erityisesti alueen yrittäjien- kanssa muodostavat vastuullisuustyön perustan.

Muuttuvan lainsäädännön ja hyvin suunniteltujen hankintojen vuoksi sekä oman tuotannon että ostopalvelujen analysointi, yritysvaikutusten arviointi ja tiivis vuoropuhelu alueen yritysten kanssa ovat entistä tärkeämpiä osana hankintojen valmistelua.

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää antaa aloitteeseen annetun vastauksen tiedoksi aluevaltuustolle viimeistään maaliskuun loppuun mennessä esitettävässä koontiluettelossa ja esittää, että aluevaltuusto toteaa aloitteen loppuun käsitellyksi.



§ 127

Viranhaltijapäätökset, otto-oikeus

toimialuejohtaja terveys- ja sairaanhoitopalvelut, johtajaylilääkäri

Hankintapäätös, kynnysarvon alittava:

§ 23 Lääkärirekrytointiin liittyvän kohdennetun markkinointikampanjan toteuttaminen Metan (Facebook ja Instagram) kanavissa, 24.04.2026

Hankintapäätös, kynnysarvon ylittävä:

§ 26 Päätös hankinnan keskeyttämisestä: Kainuun hyvinvointialueen päihdehuollon laitosvieroitushoidon ja laitoskuntoutuspalveluiden hankinta, 05.05.2026

Henkilöstöpäätös:

§ 27 Päätösvallan delegointi terveys- ja sairaanhoitopalveluiden toimialuejohtajalta palvelualuepäälliköille ja palveluyksikköpäälliköille harkinnanvaraisten virka- ja työvapaiden osalta, 06.05.2026

palvelualuepäällikkö perusterveydenhuolto ja suun terveydenhuolto

Hankintapäätös, kynnysarvon alittava:

§ 4 Hammashoidon kaapistojen hankinta osana Teppanan muutostöitä, 09.04.2026

palvelualuepäällikkö mielenterveys- ja riippuvuuksien hoito

§ 7 Työnohjauksen suorahankinta nuorisopsykiatrialle 1.8.-31.12.26, 06.05.2026

palveluyksikköpäällikkö Kajaanin mielenterveys- ja päihdepalvelut

Henkilöstöpäätös:

§ 1 Ylityömääräys 31.1.26, 26.02.2026

Henkilöstöpäätös (S):

§ 2 Ylityömääräys 1.2.26, 26.02.2026

pelastusjohtaja

Hankintapäätös, kynnysarvon ylittävä:

§ 14 Palotarkastajien ajoneuvojen hankinta pelastuslaitokselle, 07.05.2026

vs. toimialuejohtaja sosiaali- ja perhepalvelut

Muu päätös:

§ 1 Lupa opinnäytetyölle: Psykologinen turvallisuus opiskelijaohjauksessa Kainuun hyvinvointialueella, 06.05.2026

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää, ettei se ota tässä kokouksessa tiedoksi saatettuja viranhaltijapäätöksiä käsiteltäväkseen.



§ 128

Tiedoksi merkittävät asiat

Aluehallitus käsittelee muut asiat.

Pöytäkirjat:

Istekki Oy, varsinainen yhtiökokous 22.4.2026, pöytäkirja

Hyvinvointialue Hyvil Oy, varsinainen yhtiökokous 23.4.2026, pöytäkirja

Muistiot:

Lasten, nuorten ja perheiden asioiden valiokunta, kokous 21.4.2026, muistio on viety nähtäväksi Kainuun hyvinvointialueen verkkosivuille [Lasten, nuorten ja perheiden asioiden valiokunta, kokous 21.4.2026](#)

Työikäisten asioiden valiokunta, kokous 20.4.2026, muistio on viety nähtäväksi Kainuun hyvinvointialueen verkkosivuille [Työikäisten asioiden valiokunta, kokous 20.4.2026](#)

Ikäihmisten ja vammaisten asioiden valiokunta, kokous 22.4.2026, muistio on viety nähtäväksi Kainuun hyvinvointialueen verkkosivuille [Ikäihmisten ja vammaisten asioiden valiokunta, kokous 22.4.2026](#)

Nuorisovaltuusto, kokous 23.2.2026, pöytäkirja on viety nähtäväksi Kainuun hyvinvointialueen verkkosivuille [Nuorisovaltuusto](#)

Suomussalmen vanhus- ja vammaisneuvoston kannanotto rintasyöpäpotilaiden hoidon siirtämisestä (oheismateriaali)

Keskustan Puolangan kuntayhdistyksen mielipidekirjoitus (oheismateriaali)

Ehdotus

Esittelijä: Sami Mäenpää, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus merkitsee muut asiat tiedoksi.